



Relatório Anual da Qualidade de Serviço – 2021

Setgás – Sociedade de Distribuição de Gás, S.A.

# Índice

<b>Enquadramento</b> .....	3
Atividade da Empresa .....	3
<b>Qualidade de serviço na vertente técnica</b> .....	4
Características de fornecimento .....	4
Pressão de Fornecimento .....	4
Continuidade de Serviço.....	4
Incidentes de grande impacto.....	4
<b>Qualidade de serviço na vertente comercial</b> .....	5
Enquadramento.....	5
Atendimento Presencial .....	6
Atendimento Telefónico Comercial.....	7
Pedidos de Informação Escritos.....	9
Reclamações .....	10
Reclamações relativas a faturação.....	11
Reclamações relativas ao funcionamento de equipamento de medição .....	11
Reclamações relativas às características do fornecimento de gás .....	11
Outras reclamações .....	11
Atendimento telefónico de comunicação de leituras.....	12
Avaliação do desempenho na frequência da leitura de equipamento de medição .....	12
Atendimento Telefónico para comunicação de avarias e emergência .....	13
Resposta a situação de emergência no setor do gás.....	14
Assistência técnica após comunicação da avaria .....	15
Visita combinada .....	15
Ativação de fornecimento.....	16
Desativação de fornecimento.....	16
Restabelecimento de fornecimento após interrupção de fornecimento por facto imputável ao cliente.....	16
<b>Clientes com necessidades especiais e clientes prioritários</b> .....	17
Clientes com necessidades especiais.....	17
Clientes prioritários .....	17
<b>Ações mais relevantes realizadas para a melhoria da qualidade de serviço</b> .....	18

## Enquadramento

A 12 de maio de 2021 foi publicado em Diário da República o Regulamento n.º 406/2021, com uma revisão do Regulamento da Qualidade de Serviço do Setores Elétrico e do Gás, doravante identificado como RQS, que tem como principal objetivo estabelecer os padrões da qualidade de serviço de natureza técnica e comercial a que devem obedecer os serviços prestados no Sistema Nacional de Gás (SNG) e no Sistema Elétrico Nacional (SEN).

O presente documento apresentará a avaliação da performance da Empresa nas vertentes de técnica e comercial ao longo de 2021. No decurso deste ano verificou-se a normalização da atividade da Empresa, resultante da evolução da pandemia COVID-19 e das sucessivas alterações legislativas que ocorreram.

## Atividade da Empresa

A Setgás – Sociedade de Distribuição de Gás, S.A., doravante designada como Setgás, detém a concessão da Rede de Distribuição Regional de Gás, cujo objeto principal é a exploração, em regime de serviço público, da rede de distribuição de gás para a zona geográfica confinada e definida pela concessão que lhe está atribuída. A Setgás, pelo facto de ter mais de 100.000 clientes, é uma empresa juridicamente independente, respondendo apenas à atividade de operador de rede de distribuição.



A área de concessão abrange os seguintes concelhos: Alcochete, Almada, Barreiro, Benavente, Moita, Montijo, Palmela, Seixal, Sesimbra e Setúbal.

Figura 1 – Área de Concessão

Nº de Pontos de Entrega	Km em rede
176 401	2 285

Figura 2 – Características da Rede

## Qualidade de serviço na vertente técnica

### Características de fornecimento

As características do gás, a (composição química, poder calorífico superior e inferior, densidade) são monitorizadas diariamente pelo operador de rede de transporte (ORT) que informa os respetivos operadores das redes de distribuição de cada ponto de entrega, pelo que Setgás não tem responsabilidade direta na avaliação deste parâmetro.

### Pressão de Fornecimento

O operador de rede de distribuição deve garantir a monitorização dos níveis de pressão que permite assegurar um contínuo funcionamento das infraestruturas, devendo ter em consideração os limites de pressão do bom funcionamento das mesmas e dos equipamentos dos clientes. Ainda, esta monitorização deverá permitir/garantir a estabilidade, assim como, a segurança de fornecimento e o controlo das variações resultantes das necessidades de consumo da rede.

Em 2021 verificaram-se monitorizações em 40 pontos permanentes, não se tendo-se verificado situações pontuais de incumprimento dos limites regulamentares da pressão.

### Continuidade de Serviço

A avaliação da continuidade do serviço prestado pelo operador de rede de distribuição está associada à ocorrência de interrupções de fornecimento que pressupõe uma avaliação do número e duração das interrupções de fornecimento aos pontos de entrega.

Para efeitos de cálculo destes indicadores encontram-se excluídas as interrupções por facto imputável ao cliente ou por acordo com o cliente.

Durante o ano de 2021, a Setgás registou 1 718 interrupções nas suas redes de distribuição, das quais 17 foram previstas.

Interrupções não controláveis acidentais	Interrupções controláveis				Total
	Acidentais		Previstas		
	Renovação da Rede	Outras	Renovação da Rede	Outras	
1 701	0	0	0	17	1 718

Figura 3 – Número de clientes interrompidos por tipo de interrupção

No que diz respeito à duração média das interrupções (min/interrupção), no quadro abaixo encontram-se as características e impactes das interrupções registadas, podendo-se constatar cumprimento para com os indicadores gerais definidos no RQS.

Tipo de interrupção	Número médio de interrupções por cliente	Duração média das interrupções por cliente (minutos/cliente)	Duração média das interrupções (minutos/interrupção)
Não controlável prevista	0,000000	0,000000	0,000000
Não controlável acidental	9,642802	1,288043	133,575544
Controlável prevista - Renovação da rede	0,000000	0,000000	0,000000
Controlável prevista - Outras situações	0,096371	0,004212	43,705882
Controlável acidental	0,000000	0,000000	0,000000

Figura 4 – Avaliação das interrupções de fornecimento

### Incidentes de grande impacto

#### Caracterização detalhada de incidentes de grande impacto

Não foram registados incidentes de grande impacto no curso do ano 2021.

## **Qualidade de serviço na vertente comercial**

### Enquadramento

A avaliação da qualidade de serviço prestado aos clientes aborda vários temas, nomeadamente, a celeridade de atendimento, resposta a solicitações, realização de leituras de contadores, entre outros temas.

Com o objetivo de monitorizar a qualidade de serviço, o RQS determinou um conjunto de indicadores que podem ser agrupados em gerais e individuais.

Os indicadores gerais têm por finalidade avaliar o desempenho da empresa para o conjunto dos seus clientes, podendo ser determinados valores mínimos da qualidade de serviço.

Os indicadores individuais, sempre que aplicável, determinam um nível mínimo da qualidade de serviço que, em caso de incumprimento, a empresa deverá proceder ao pagamento de uma compensação. Para algumas situações, a empresa poderá cobrar compensações ao cliente, em caso de incumprimento por parte deste.

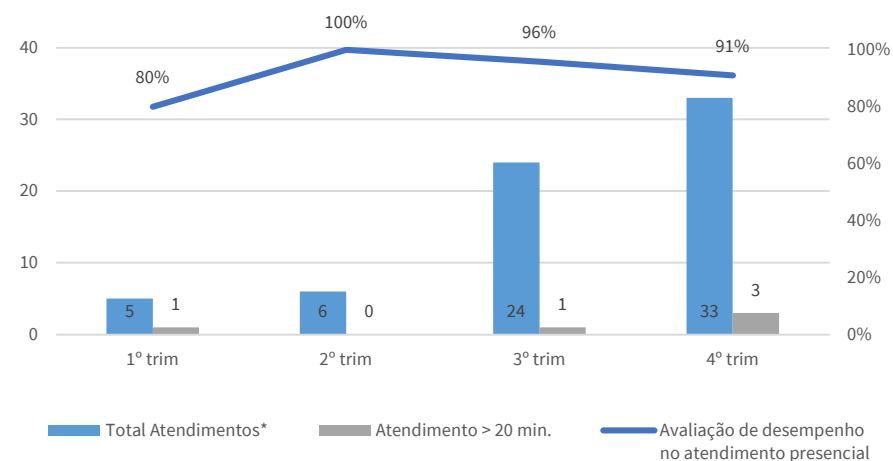
### Atendimento Presencial

A avaliação de desempenho no atendimento presencial é monitorizada através de um indicador geral relativo ao tempo de espera, pelo que o mesmo é calculado através do quociente entre o número de atendimentos presenciais realizados com um tempo de espera inferior ou igual a 20 minutos e o número total de atendimentos presenciais.

Este último considera os atendimentos presenciais realizados e os atendimentos presenciais não realizados por desistência do utilizador do serviço após um tempo de espera superior a 20 minutos.

Para além do número total das desistências do utilizador do serviço, o atual RQS pressupõe a identificação do momento em que a mesma ocorre, determinando os intervalos de tempos entre inferior ou igual a 20 minutos e superior a 20 minutos. A desistência só é passível de identificação após “chamada” da senha, pelo que não identifica claramente o momento em que o utilizador do serviço desistiu.

Em 2021, a Setgás realizou 68 atendimentos presenciais, dos quais 93% foram realizados com um tempo de espera inferior ou igual a 20 minutos.



\*Incluí desistências com tempo de espera superior a 20 min.

Figura 5 – Avaliação de desempenho no atendimento presencial

Atendimento Telefónico Comercial

O atendimento telefónico deverá estar dimensionado de modo a assegurar um atendimento eficaz, sendo que, nos centros de atendimento telefónico de relacionamento (*call centers*) deverá permitir que o cliente deixe o seu contacto e identificação da finalidade da chamada, para as situações em que não foi possível o atendimento até aos 60 segundos. Para estas situações, o cliente deverá ser contactado no prazo máximo de dois (2) dias úteis, conforme estabelecido no Decreto-Lei n.º 134/2009, de 2 de junho.

Os pedidos de informação apresentados em centros de atendimento telefónico de relacionamento, caso não seja possível responder imediatamente, deverão ser respondidos no prazo máximo de três (3) dias úteis a contar da data do contacto inicial do cliente.

	1ºT	2ºT	3ºT	4ºT
Situações em que não foi possível o atendimento até 60 segundos de espera e em que o cliente deixou o seu contacto e identificação da finalidade da chamada	1	6	2	2
Contactos posteriores realizados num prazo inferior ou igual a 2 dias úteis após a situação que originou o contacto, na sequência de situações em que não foi possível o atendimento até 60 segundos de espera	1	6	2	2
Contactos posteriores realizados num prazo superior a 2 dias úteis após a situação que originou o contacto, na sequência de situações em que não foi possível o atendimento até 60 segundos de espera	0	0	0	0
Soma dos tempos de resposta dos contactos posteriores na sequência de situações em que não foi possível o atendimento até 60 segundos, em dias úteis	0	0	0	0

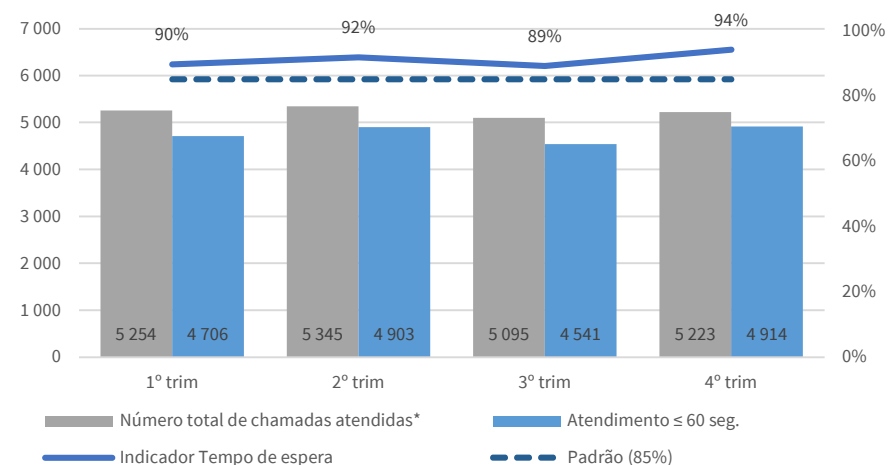
Figura 6 - Atendimentos telefónicos Decreto-Lei 134/2009

O atendimento telefónico é avaliado através do indicador geral calculado pelo rácio entre o número de atendimentos telefónicos com tempo de espera menor ou inferior a 60 segundos e o número total de atendimentos telefónicos. As chamadas não atendidas por desistência do utilizador do serviço, com tempo de espera menor ou inferior a 60 segundos, não são consideradas no número total de atendimentos telefónicos.

Considera-se como tempo de espera no atendimento telefónico, o tempo que medeia entre o primeiro sinal de chamada e o atendimento efetivo.

O Centro de Relacionamento com o Consumidor de Gás (canal telefónico) dedicado às atividades da distribuição de gás, em 2021, recebeu 21 046 chamadas, das quais 99% foram atendidas. Das 20 917 chamadas atendidas, onde se incluí as desistências com tempo de espera superior a 60 segundos, 91% tiveram um tempo de espera inferior ou igual a 60 segundos, valor superior ao padrão estabelecido no RQS (85%).

O principal motivo de contacto telefónico para a linha comercial envolve temas relacionados com a Contratação, representando 37% do total dos atendimentos registados.



\*Incluí desistências com tempo de espera superior a 60 segundos

Figura 7 - Avaliação de desempenho do Atendimento Telefónico Comercial

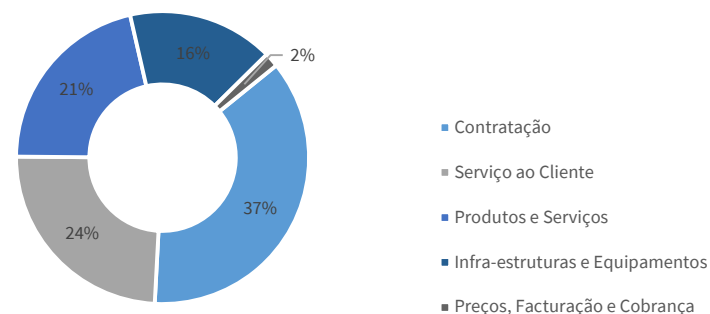


Figura 8 - Principal motivo de pedido de informação no atendimento telefónico



### Pedidos de Informação Escritos

Entende-se como pedidos de informação as comunicações em que o cliente solicita esclarecimentos sobre um determinado tema e que carecem assim de resposta. As Empresas devem garantir a resposta aos pedidos de informação escritos que lhe são dirigidos no prazo de 15 dias úteis, sendo a avaliação de desempenho garantida através de monitorização de um indicador geral relativo ao tempo de resposta.

Globalmente, a Empresa respondeu a 99% dos pedidos de informação escritos no prazo inferior ou igual a 15 dias úteis, tendo cumprido com o padrão definido para este indicador geral (90%).

À data de elaboração do presente relatório, todas os pedidos de informação escritos encontram-se respondidos.

O principal motivo de pedido de informação escrito que se destaca diz respeito a Infraestruturas e Equipamentos, representando 38% do total dos pedidos registados.

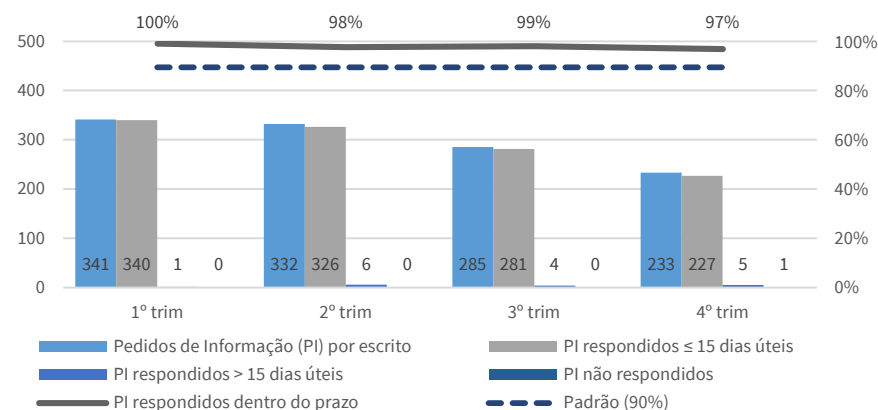


Figura 9 – Pedidos de informação escritos

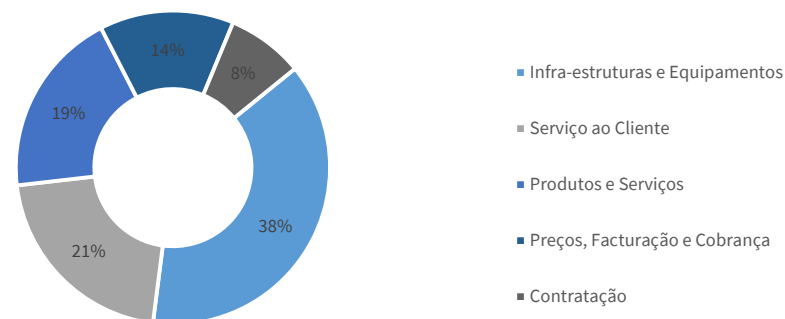


Figura 10 – Principais temas de pedidos de informação escritos

## Reclamações

Consideram-se como reclamações as comunicações em que o reclamante considera que não foram garantidos os seus direitos ou satisfeitas as suas expectativas. As reclamações devem ser respondidas no prazo máximo de 15 dias úteis.

Caso se verifique impossibilidade de resposta no prazo acima indicado, o reclamante deve ser informado das diligências efetuadas, bem como dos factos que impossibilitaram a resposta no prazo estabelecido, ou seja, os 15 dias úteis anteriormente referidos. Deve, igualmente, ser informado sobre o prazo expectável para a resposta. Em caso de incumprimento, o reclamante tem direito a uma compensação nos termos previstos no RQS.

A Empresa recebeu 423 reclamações, tendo garantido resposta dentro dos prazos regulamentares a 99,53% (421), tendo sido enviadas 23 respostas intercalares dentro do prazo regulamentar.

Tendo-se registado incumprimento de resposta a reclamações nos prazos estabelecidos, conferiu aos clientes ao direito de recebimento no valor de 20€/cada, ou seja, em 2021 a Empresa pagou 40€ em compensações.

A reclamação pendente de resposta teve origem no Centro de Arbitragem de Lisboa, estando ainda em resolução.

O principal motivo de apresentação de reclamação, conforme gráfico abaixo, prendeu-se com o Serviço ao Cliente, representando 50% das reclamações escritas registadas em 2021.

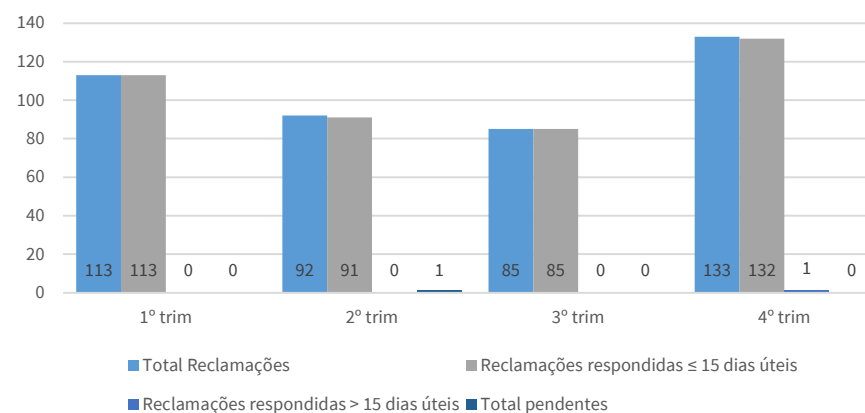


Figura 11 – Reclamações apresentadas

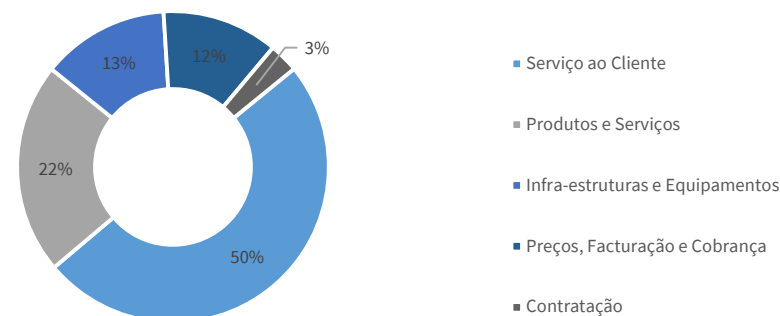


Figura 12 – Principais temas de reclamações

#### Reclamações relativas a faturação

No período em análise foram registadas 51 reclamações relativas à faturação, das quais 50 foram respondidas dentro do prazo e registou-se 1 incumprimento para com o prazo de resposta, tendo a Empresa pago 20€ de compensação.

#### Reclamações relativas ao funcionamento de equipamento de medição

No período em análise não foram registadas reclamações relativas ao funcionamento de equipamento.

#### Reclamações relativas às características do fornecimento de gás

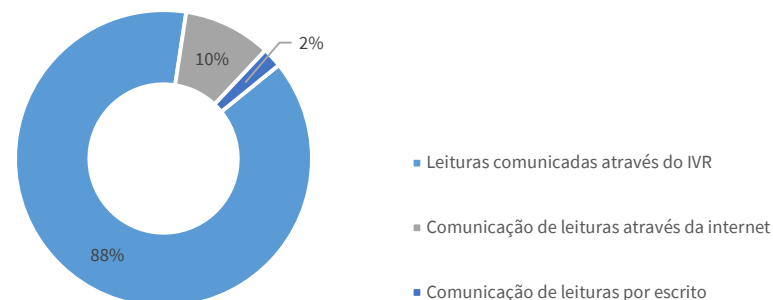
No período em análise não foram registadas reclamações relativas às características do fornecimento do gás.

#### Outras reclamações

A Empresa registou 372 reclamações sobre outros temas que não os acima referidos, das quais 371 foram respondidas dentro do prazo e registou-se 1 incumprimento para com o prazo de resposta, tendo a Empresa pago 20€ de compensação.

### Atendimento telefónico de comunicação de leituras

A Setgás disponibiliza diferentes canais de comunicação de leituras, sendo que 88% (7 161) das leituras comunicadas são oriundas da linha telefónica dedicada e automática (IVR).



### Avaliação do desempenho na frequência da leitura de equipamento de medição

A frequência de leituras dos aparelhos de medição nas instalações dos clientes relaciona-se com o rigor na faturação apresentada, o que destaca a importância do indicador geral que lhe está associado. O padrão define que entre duas (2) leituras não deve ocorrer mais de 64 dias, para clientes com consumo anual inferior ou igual a 10.000m<sup>3</sup>(n), em pelo menos 98% das situações.

A Empresa cumpriu com o valor anual do indicador de avaliação de desempenho da frequência da leitura de equipamento de medição uma vez que 99,8% de leituras ocorreram num período inferior ou igual a 64 dias.

Figura 13 – Meios de comunicação de leituras

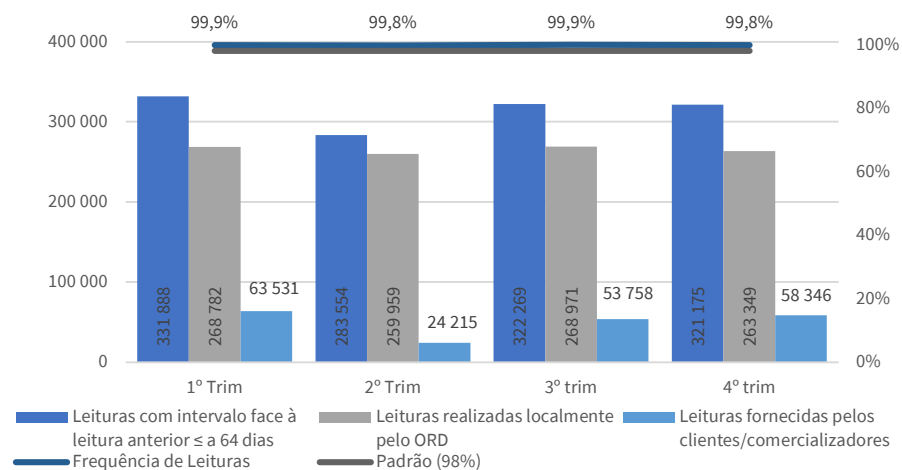


Figura 14 – Frequência da leitura dos contadores

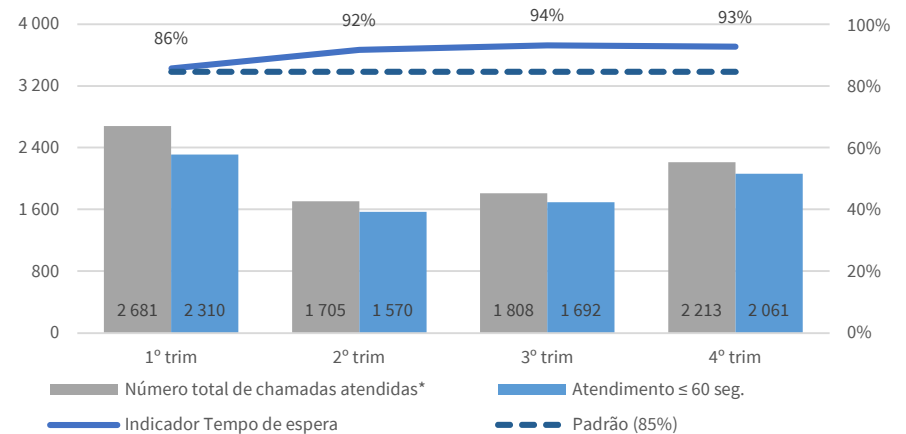
### Atendimento Telefónico para comunicação de avarias e emergência

A Empresa disponibiliza um atendimento telefónico permanente e gratuito para a comunicação de avarias e emergências. Este atendimento destina-se única e simplesmente a atender a emergências relacionadas com gás e suas instalações, de forma a reportar situações que possam colocar em perigo pessoas ou bens.

O atendimento telefónico de emergências e avarias é avaliado através do indicador geral calculado pelo rácio entre o número de atendimentos telefónicos de emergências e avarias com tempo de espera inferior ou igual a 60 segundos e o número total de atendimentos telefónicos (nesta linha) acrescido do número total de desistências com tempo de espera superior a 60 segundos. Considera-se como tempo de espera no atendimento telefónico de emergências e avarias, o tempo que medeia entre o primeiro sinal de chamada, após a guia de acolhimento e o atendimento efetivo por um operador.

Em termos acumulados, a Setgás atendeu 94% do total das chamadas recebidas na linha de atendimento de emergência e avarias.

Em termos da avaliação de desempenho do atendimento telefónico de emergências e avarias, a Empresa teve um resultado de 91% valor acima ao padrão estabelecido no RQS (85%).



\*Incluí desistências com tempo de espera superior a 60 segundos

Figura 15 - Indicador do tempo de espera no atendimento telefónico de emergência e avarias

Resposta a situação de emergência no setor do gás

Consideram-se como situações de emergência as ocorrências que podem colocar em causa a segurança das pessoas ou bens.

O desempenho na resposta a situações de emergência é avaliado através de um indicador geral relativo ao tempo de resposta. O tempo de resposta é calculado através do quociente entre o número de situações em que o operador de rede chegou ao local no prazo máximo de 60 minutos e o número total de situações de emergência.

O operador de rede de distribuição deve garantir que o valor anual do indicador é igual ou superior ao valor do padrão estabelecido, ou seja, igual ou superior a 85%.

A análise da performance da Empresa no que se refere à resposta a situações de emergência verifica-se, pelo quadro infra, que o indicador foi cumprido ao longo dos trimestres. Ou seja, em 2021 o operador de rede de distribuição chegou ao local no prazo inferior ou igual a 60 minutos a contar desde o momento da comunicação da situação de emergência, em 96% das ocorrências, valor acima do padrão definido no RQS (85%).

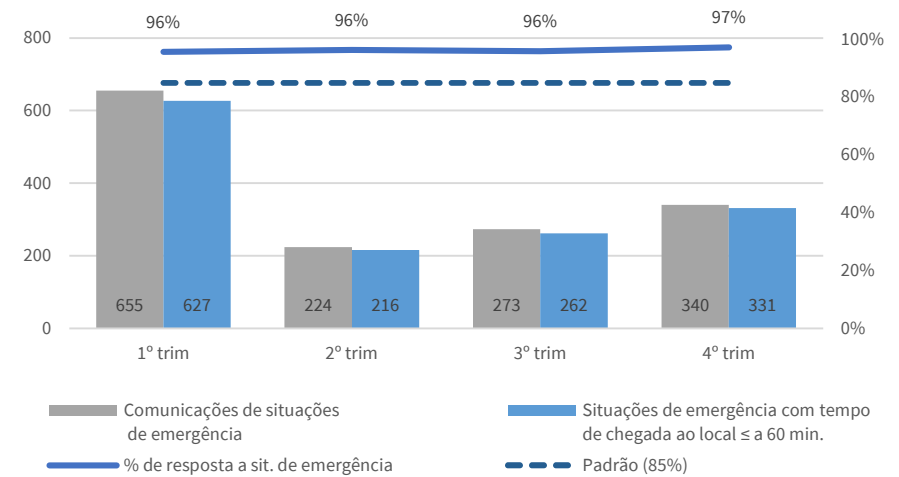


Figura 16 – Resposta a situações de emergência

#### Assistência técnica após comunicação da avaria

Considera-se assistência técnica após comunicação de avaria a deslocação do operador de rede de distribuição à instalação de um cliente na sequência de uma comunicação de avaria.

O tempo de resposta a situações de avaria na alimentação individual da instalação do cliente refere-se ao tempo de chegada dos técnicos do operador de rede de distribuição à instalação do cliente. Após comunicação da avaria, a chegada do operador de rede à instalação do cliente deve ocorrer no prazo de 2 horas para clientes prioritários e 4 horas para os restantes clientes, devendo o operador de rede de distribuição informar o cliente a hora limite da sua chegada à instalação.

O incumprimento por facto imputável ao operador de rede dos prazos acima referidos confere ao cliente o direito de uma compensação de 20€/cada.

Caso se verifique que a avaria na instalação de utilização ou na alimentação individual da instalação do cliente não é da responsabilidade do operador de rede de distribuição, o operador de rede de distribuição tem direito a uma compensação de 20€/cada.

Igualmente, o operador de rede de distribuição tem direito a uma compensação caso se verifique ausência do cliente no momento da sua chegada à instalação do cliente.

Foram registadas 2 465 comunicações de avaria, tendo sido agendadas 53 fora dos prazos previstos por solicitação dos clientes. Foram realizadas 1 164 deslocações, das quais 13 não foram realizadas por ausência de cliente.

#### Visita combinada

Entende-se como visita combinada às instalações dos clientes, todas as visitas acordadas entre o cliente e a Empresa. O operador de rede de distribuição deverá assegurar a visita em

intervalos de tempo, previamente combinados, com a duração máxima de 2 horas e 30 minutos.

O cancelamento ou remarcação do agendamento da visita combinada deve ser realizado até às 17h00 do dia útil anterior.

O incumprimento dos prazos acima referidos, por facto imputável ao operador de rede, confere ao cliente o direito a uma compensação, conforme previsto no RQS. Encontra-se, igualmente, previsto que caso o incumprimento seja da responsabilidade do cliente, confere ao operador de rede de distribuição o direito de compensação.

Ao longo de 2021, foram agendadas 34 471 visitas combinadas, das quais verificaram-se 1 623 incumprimentos por factos imputáveis aos clientes, conferindo ao operador de rede de distribuição o direito de recebimento o valor total de 32 460€ em compensações. Registaram-se, ainda, 34 incumprimentos por facto imputável ao Operador de Rede Distribuição, conferindo aos clientes o direito de recebimento de uma compensação no valor de 20€/cada, ou seja, a Empresa pagou o valor total de 680€ em compensações.

#### Ativação de fornecimento

Na sequência da celebração de um contrato de fornecimento, de clientes domésticos ou pequeno terciário, o operador de rede de distribuição deve garantir as condições necessárias para o agendamento da visita combinada para a ativação de fornecimento, que envolvam ações simples e que necessitem da presença do cliente, num dos três (3) dias úteis seguintes à data em que lhe é solicitada a respetiva ativação. O não cumprimento desta condição confere ao cliente o direito à compensação, conforme previsto no RQS.

Verificou cinco (5) agendamentos para uma data posterior aos 3 dias úteis seguintes ao momento do agendamento por indisponibilidade de agenda do operador de rede de distribuição, conferindo aos clientes o direito de recebimento no valor de 20€/cada, pelo que a empresa pagou 100€ em compensações.

Em 2021, realizou-se 11 344 ativações de fornecimento, das quais 9 315 envolveram ações simples e 6 949 ativações não foram realizadas por facto não imputável ao ORD.

#### Desativação de fornecimento

Considera-se como desativação de fornecimento as operações realizadas pelo operador de rede de distribuição na sequência da denúncia de contrato de fornecimento de um cliente doméstico. Os operadores de rede de distribuição deverão garantir disponibilidade de agendamento num dos 3 dias úteis seguintes ao momento do agendamento pelo comercializador. Em caso de indisponibilidade de agendamento neste período, confere ao cliente o direito de uma compensação no valor de 20€.

No curso do ano 2021 foram realizados 5 003 desativações, das quais 5 001 envolveram ações simples e 45 desativações não foram realizadas por facto não imputável ao ORD.

#### Restabelecimento de fornecimento após interrupção de fornecimento por facto imputável ao cliente

O RQS prevê um conjunto de situações em que o operador de rede de distribuição pode ser proceder à interrupção de fornecimento, por factos imputáveis ao cliente. Quando ultrapassada a situação que resultou na interrupção de fornecimento, a sua reposição deverá ocorrer nos prazos máximos:

- Doze (12) horas para clientes domésticos;
- Oito (8) horas para clientes não-domésticos;
- Quatro (4) horas com contrapartida de pagamento de um preço adicional para restabelecimento urgente;

A contagem dos prazos acima indicados tem o seu início quando o operador de rede de distribuição toma conhecimento da regularização da situação, suspendendo-se entre o período das 0h00 e as 8h00, exceto para clientes prioritários.

O incumprimento dos prazos indicados, por parte do operador de rede de distribuição, confere ao cliente o direito de uma compensação, conforme referido no RQS.

No corrente ano registou-se 1 729 solicitações de clientes para restabelecimentos do fornecimento, das quais 300 restabelecimentos foram realizados no prazo de quatro (4) horas a pedido expresso pelos clientes.

No mesmo período não foram registados incumprimentos por parte do operador de rede de distribuição sobre os prazos previstos para a realização dos restabelecimentos.



## Clientes com necessidades especiais e clientes prioritários

O RQS estabelece um conjunto de disposições destinadas a salvaguardar a existência de um relacionamento comercial de qualidade entre os operadores das redes de distribuição ou os comercializadores e os clientes com necessidades especiais e clientes prioritários.

### Clientes com necessidades especiais

Consideram-se clientes com necessidades especiais:

- Clientes com limitações no domínio da visão – cegueira total ou hipovisão;
- Clientes com limitações no domínio da audição – surdez total ou hipoacusia;
- Clientes com limitações no domínio da comunicação oral;
- Clientes com limitações no domínio do olfato, que impossibilitem a deteção da presença de gás ou clientes que coabitem com pessoas com estas limitações, no âmbito do setor do gás.

A solicitação de registo como cliente com necessidades especiais é voluntária e da exclusiva responsabilidade do cliente, podendo o comercializador com o qual o cliente celebrou o contrato de fornecimento solicitar documentos comprovativos da situação invocada.

Os operadores de redes de distribuição de gás, relativamente às necessidades especiais com limitações no domínio do olfato, devem instalar e manter operacionais equipamentos que permitam a deteção e sinalização de fugas nas instalações desses clientes.

A 31 de dezembro a Empresa tinha registado 10 clientes com necessidades especiais.

### Clientes prioritários

Consideram-se clientes prioritários aqueles que prestam serviços de segurança ou saúde fundamentais à comunidade e para os quais a interrupção do fornecimento de gás cause graves alterações à sua atividade, tais como:

- Estabelecimentos hospitalares, centros de saúde ou entidades que prestem serviços equiparados;
- Forças de segurança;
- Instalações de segurança nacional;
- Bombeiros;
- Proteção civil;
- Instalações penitenciárias;
- Estabelecimentos de ensino básico;
- Instalações destinadas ao abastecimento de gás de transportes públicos coletivos;

Os operadores de redes devem respeitar os meios de comunicação e procedimentos estabelecidos de forma a assegurar que os clientes prioritários são informados individualmente sobre as interrupções de fornecimento que sejam objeto de pré-aviso, com antecedência mínima estabelecida no Regulamento das Relações Comerciais do Setor do Gás.

Em caso de interrupção de fornecimento e nas situações de assistência técnica após comunicação de avaria em que seja necessária a deslocação, os operadores de redes devem dar prioridade aos clientes prioritários.

A 31 de dezembro, a Empresa tinha registado 316 clientes prioritários.

### Ações mais relevantes realizadas para a melhoria da qualidade de serviço

Comprometidos com a ambição de sermos reconhecidos pelo Cliente como uma referência no que se refere à experiência que lhe proporcionamos com o serviço prestado, concentramo-nos em reformular o nosso *modus operandi* assente nos 3 aspetos que maior impactam o Cliente.

**Simplicidade.** O esforço, a complexidade e o tempo requeridos ao Cliente na sua integração no Sistema Nacional de Gás, assim como, nas demais atividades técnico-legais inerentes à atividade dos operadores de rede de distribuição, devem ser minorados e alinhados com a relação custo-benefício que o Cliente atribui a cada interação com os demais processos de negócio da GGND.

**Relevância e Confiança.** O Cliente deve conseguir percecionar a relevância e o contributo que a GGND representa na satisfação das suas necessidades, superando as suas expectativas; conjugada com a confiança assente no exercício de uma performance técnica de referência alinhada com as melhores práticas, acompanhando a inovação tecnológica do setor energético.

A GGND criou um Comité, composta por uma equipa multidisciplinar de especialistas em processos de negócio, com a finalidade de rever e implementar práticas e processos orientados para o Cliente onde o *driver* é a Experiência do Cliente no usufruto do serviço proporcionado pelas empresas do grupo GGND.

No mesmo sentido e com o propósito de acompanhar o output dos processos no que se refere à relação com o Cliente, assegurámos a constituição de equipas dedicadas ao controlo da qualidade comercial da relação com o consumidor, garantindo a auscultação, monitorização e *report* da satisfação e qualidade percecionada pelo Cliente.

Foram incorporadas melhorias processuais e tecnológicas que resultem direta ou indiretamente na simplificação da experiência do Cliente, na digitalização das comunicações e na melhoria da satisfação do Cliente, no que se circunscreve aos processos da esfera da atividade de distribuição de gás.

Foram criadas condições técnicas para privilegiar as comunicações digitais, com recursos a e-mail, website e SMS. E no mesmo âmbito foi recomendada, e aceite pelo regulador, a inclusão no Regulamento das Relações Comerciais da necessidade da partilha dos contactos do Cliente, entre agentes de mercado e operadores de rede.

Foram ainda criadas condições para a auscultação do Cliente sobre a interação digital com a GGND, trazendo visibilidade sobre a satisfação do Cliente a respeito das soluções digitais (interativas ou informativas) colocadas à sua disposição, em concreto no que se refere ao portal ggnd.pt.

Adequámos processos internos tornando facultativa a presença do Cliente em intervenções periódicas no contador de gás que resultam da aplicação de normas legais e regulamentares, onde o valor percecionado ou risco para o Cliente eram desproporcionais, minorando assim o impacto na rotina e no quotidiano do Cliente provocado por atividades de cariz técnico-legal sem relevância percecionada pelo mesmo.

Submetemos anualmente as operações de *frontoffice* a uma auditoria externa promovida pela Associação Portuguesa de *Contact Center*, com vista à obtenção de uma certificação da qualidade e relatórios detalhados com oportunidades de melhoria e recomendações suportadas em referências transversais a todos os setores de atividade, constituindo assim um indicador de *benchmarking* importante no que se refere a operações comerciais em processos de *frontoffice*.